



CARNET D'ENTRETIENS

## Club Entreprendre

### Benoit COMBES

Co-créateur de GARDEN PRICE  
(Chaîne de Jardineries low-cost)

IFAG Paris - Promotion 1990

#### Comment es-tu devenu chef d'entreprise ?

On peut dire que j'ai été d'une grande constance pendant plus de 15 ans puisque dès ma 3<sup>e</sup> année à l'IFAG je suis entré chez Clause Semences aujourd'hui dans le groupe **Vilmorin** et n'en suis parti qu'en 2004 !

Nommé à la trésorerie au sein de la Direction Financière en IDF pendant 2 ans, je suis ensuite parti au Royaume-Uni m'occuper de la réorganisation d'une filiale d'Europe du Nord. De retour en IDF, on me confie alors la Direction logistique internationale afin d'accroître la satisfaction. Une fois cette mission accomplie, il m'est demandé de prendre en charge la Direction des systèmes d'information et de mettre en place un ERP pour l'ensemble du Groupe au niveau International. Parallèlement à cette responsabilité, je dirigeais une des 5 usines de semences du groupe située en IDF (80 personnes).

Puis en 2004, le suivi d'un Executive MBA à HEC alimenté de l'avis positifs d'amis entrepreneurs m'amènent à prendre confiance dans un projet d'entreprise que j'avais imaginé depuis quelques temps : une chaîne de jardineries low-cost !

De 2004, à 2006, nous construisons ce projet avec mon associé (un ancien de chez Vilmorin) : préparation, recherche de site, de fournisseurs, première levée de fonds et ouvrons notre première jardinerie. De 2006 à 2011, nous avons ouvert 8 jardineries en propre, levé 7 M€ et faisons désormais un CA de 8M€.

#### Si tu devais parler d'une expérience professionnelle marquante, laquelle serait-elle ?

Les réussites donnent la confiance en soi, mais les échecs permettent de se connaître.

#### La tendance dans ton métier d'ici 5 ans ?

Le marché du jardin ne va pas être bouleversé par une révolution technologique. En revanche, la grande distribution est un monde en perpétuel renouveau. Toutes les enseignes cherchent à attirer les clients, il faut donc sans cesse améliorer son offre.

#### Si tu changeais de métier ?

J'élèverais des vaches !

#### Et à part ton métier, tes autres activités ?

J'écoute de la musique, j'aime bricoler et jardiner. J'essaie de passer du temps avec ma famille pour voir mon fils jouer au foot, écouter ma fille faire du violon et jouer au lego avec le petit denier.

#### Tes plus belles réussites :

- Elles sont à venir

**IFAG ALUMNI**  
*Network attitude*

[www.ifag-alumni.com](http://www.ifag-alumni.com)