



Raphaël BALAY

Fondateur de M EVOLUTION

(Conseil et formation en management)

IFAG Lyon - Promotion 1993

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Je suis issu d'une famille d'entrepreneurs et très jeune je pensais que la réussite passait par la création d'entreprise. Alors après avoir gravi les échelons et eu la certitude que je voulais exercer le métier de consultant, la décision de créer ma « boîte » était évidente. Cependant il m'a fallu résoudre un vrai blocage : « La PEUR de ne pas réussir et de ne pas être à la hauteur ». C'est en travaillant sur ma confiance et mon projet que j'ai acquis la certitude que j'allais réussir. J'ai donc décidé en 2005 de me lancer dans cette belle et merveilleuse aventure. Cela fait 10 ans et je suis toujours passionné par l'aventure entrepreneuriale.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Un client qui a changé de structure pour diriger un laboratoire pharmaceutique en Afrique du Sud m'a demandé de venir animer plusieurs séminaires en anglais. Depuis cette demande, j'ai le plaisir d'exporter mes formations à l'internationale. Certaines sont de vrais challenges ! Savoir accepter et relever le défi est forcément structurant dans un chemin de vie.

Les tendances à venir dans ton métier ?

Les organisations hiérarchiques ou matricielles sont concurrencées petit à petit par des organisations qui laissent une place plus importante à l'homme. On appelle cela [l'entreprise libérée](#), où la posture du manager est fondamentalement différente, avec plus de confiance faite aux collaborateurs et moins de contrôle. Mon métier est aujourd'hui d'accompagner les entreprises, qui le souhaitent, sur ce chemin. Cette tendance est enthousiasmante car le fruit de ce modèle de management est triple : innovation, bien être au travail et rentabilité.

Si tu changeais de métier ?

A ce jour, je n'imagine pas changer de métier ! « *Agir pour libérer les Hommes et les organisations* » est la Mission d'M Evolution et elle me colle à la peau. Je pourrais changer de type de clients ou bien changer ma boîte à outils, mais je garderais ma mission.

Et pendant ton temps libre ?

J'aime avoir une vie riche. Je fais du Golf (Index 12) et du vélo toutes les semaines. Je suis curieux et j'aime apprendre, au sens large, et c'est d'ailleurs pour cela que j'ai une vie associative très riche.

Tes plus belles réussites

- Mon équilibre de vie familial, amical et professionnel
- Les rencontres que je suis amené à faire pour nourrir mon blog [Oser-entreprendre.fr](#)
- Les yeux de stagiaires remplis d'émotion lorsqu'ils se découvrent et prennent alors pleinement conscience que le pouvoir de changer est en eux.
- Les feed-back des entrepreneurs qui voient leurs équipes s'épanouir