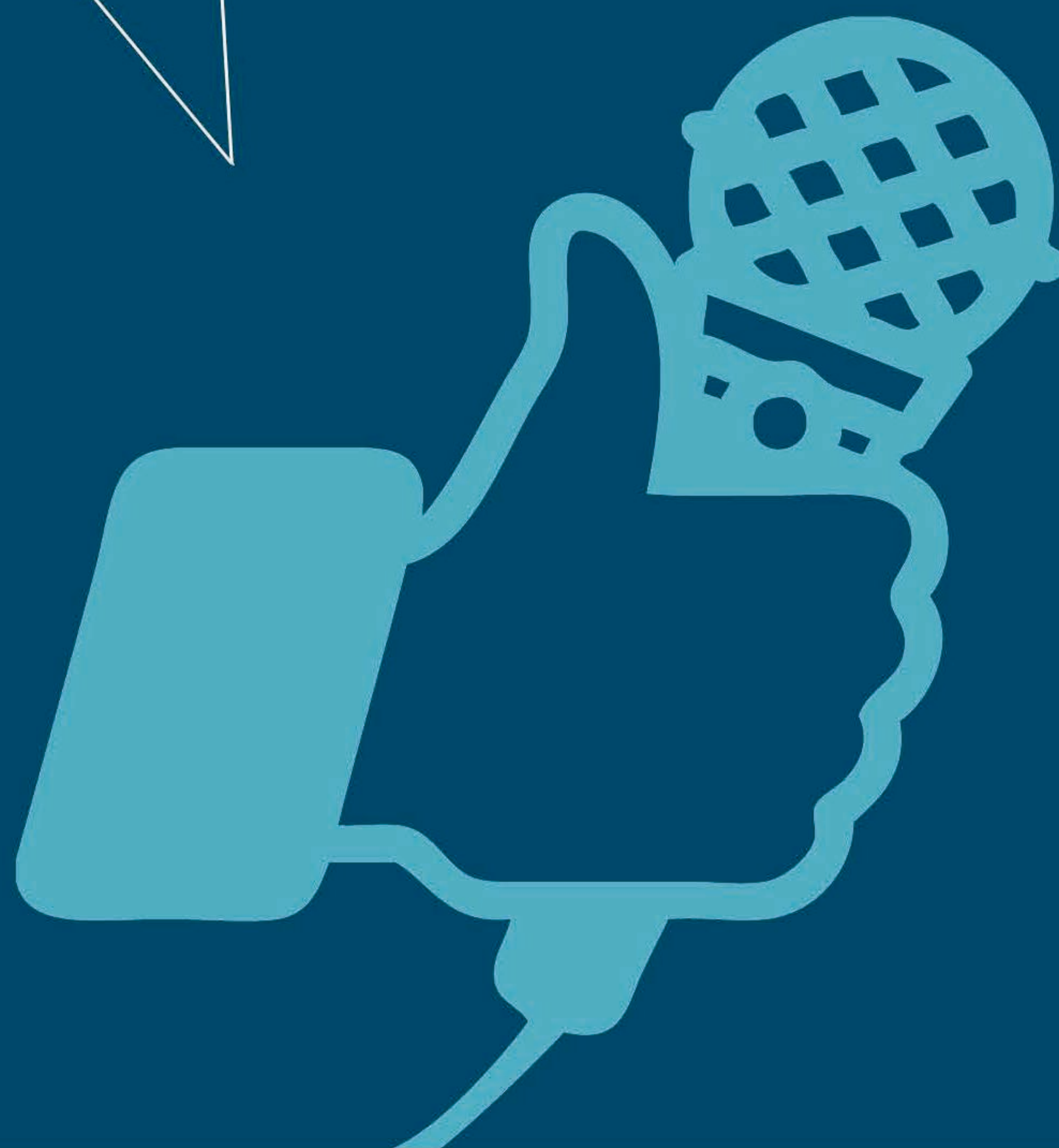

Club Gestion et Finance





Aminata ABDOU

Contrôleur de gestion chez ATOS CONSULTING (Conseil en business et management)

IFAG Paris – Major de la promotion 2010

Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

Mon DUT GEA en poche, j'avais la réelle motivation de poursuivre des études supérieures et trouver une formation qui serait au plus proche de la réalité professionnelle. J'étais à la recherche du meilleur tremplin pour me lancer dans le monde du travail et c'est ainsi qu'a commencé mon aventure à l'IFAG.

J'ai par la suite pu transformer l'essai en étant embauchée par **ATOS** à l'issue de mon stage de fin d'études.

Après 9 mois d'apprentissage je jouissais d'une intégration complète et disposais des qualités requises pour occuper le poste de contrôleur de gestion.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Mon stage de 4 mois réalisé à New-York. En début de première année, l'idée m'était venue d'améliorer mon anglais. Le meilleur moyen était de me rendre dans un pays anglophone. Même si l'Angleterre se trouvait être la destination la plus prisée des étudiants « frenchies », j'ai opté pour un pays plus lointain et plus exotique à mes yeux : les States !

Ce fut une expérience formidable et des challenges relevés avec plaisir et enthousiasme : me retrouver dans un nouvel environnement, m'adapter à la langue, à la culture et au « American Way of Working ».

Les tendances à venir dans ton métier ?

On a généralement tendance à retenir le côté industriel de la fonction, alors que d'autres secteurs tel que la santé cherchent à mieux maîtriser les coûts et augmenter ainsi la qualité du service rendu.

Si tu changeais de métier ?

J'ai toujours rêvé d'être pâtissière ! Ma plus grande passion reste la cuisine, et il m'arrive de passer des après-midi aux fourneaux, à concocter des nouvelles recettes, au plus grand plaisir de mes amis.

Et pendant ton temps libre ?

Pendant mon temps libre, je pratique la danse et je ne rate jamais une occasion de voyager.

Tes plus belles réussites

- Mon mémoire professionnel réalisé dans le cadre de la conduite du changement du groupe ATOS. Une soixantaine de salariés ont gentiment accepté de participer à mon étude.
- Mon diplôme de l'IFAG et mon master GEFP ! En effet, mes diplômes sont mes plus grandes réussites aujourd'hui car je suis la première de ma famille à avoir été aussi loin dans les études,



CARNET D'ENTRETIENS

Club Distribution

Guillaume ASCHARD

Responsable contrôle de gestion France
chez DECATHLON

IFAG Angers - Promotion 2008

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Je travaille depuis 9 ans chez **Décathlon** et connaît une évolution constante. Mon 1^{er} job de vendeur au magasin de **Décathlon Chantepie** m'a permis de financer les 2 premières années à l'IFAG Angers (pas d'alternance à l'époque). Le stage emploi de 3^e année, s'effectuera en CDI au poste de responsable de rayon sport raquettes (5 pers.) puis au rayon cycles (12 pers.). L'aventure se prolonge 15 mois et je suis rapidement nommé **Responsable d'exploitation du magasin de Trignac** (3000m²) pour piloter le projet de déménagement à St Nazaire (6000m²). Un rôle transverse qui dure 10 mois et se poursuit, pendant une année, par celui de Directeur en formation.

Propulsé à 26 ans **Directeur du Décathlon Paradis** près de Nantes (35 salariés/1500m²), je reviens à Chantepie pour prendre la **direction du Décathlon** que je connaissais bien, (100 salariés/6000m²) à seulement 28 ans.

2,5 ans plus tard, soit en septembre 2014, je suis nommé **Contrôleur de gestion de la Zone Nord/Est au siège de Lille**. Mon périmètre s'étend sur 85 magasins présents de Lille au sud de Lyon (sur les 260 en France) et sur 8 régions (parmi les 24 en France).

Une expérience professionnelle marquante ?

Lorsque j'ai fait évoluer le merchandising de mon rayon cycles en rendant l'offre des 5 usages (Ville, route, Vtt, enfant, polyvalent) plus claire, segmentée, facilitant la montée en gamme et rendant les vélos 100% prêts à rouler pour que le consommateur choisisse et achète en autonomie. Ce modèle a été par la suite dupliqué sur toute la Zone Ouest.

Les tendances à venir sur ton marché ?

Le marché du sport connaît une belle croissance avec une concurrence rude et de nouveaux acteurs. Cela nous oblige à toujours nous améliorer, à penser cross et omni-canal car le net et l'achat sur mobile révolutionne notre manière de consommer même dans le sport.

Si tu changeais de métier ?

En dehors de Décathlon ? Travailler dans le high-tech, chez Google Europe par exemple !

Et pendant ton temps libre ?

Résidant sur Lille depuis quelques mois, nous découvrons la région et pays limitrophes avec ma femme et mon jeune fils. J'aime également faire du roller et cuisiner. Sinon, lors de nos réunions chez Décathlon, nous pratiquons des sports très variés : paddle, soccer, basket, ...

Tes plus belles réussites

- La direction du magasin de Chantepie (100 collaborateurs) : il a fallu remettre en marche les équipes et le linéaire qui étaient tous deux en berne. Un challenge réussi en 8 mois et qui nous a valu les félicitations et la reconnaissance de la Direction générale.
- Avoir intégré Décathlon, une entreprise qui donne l'opportunité aux jeunes de prendre rapidement des responsabilités, d'avoir le droit à l'erreur, de recommencer et d'avancer !

IFAGALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com

Club Médias & Communication



Damien AUDRAIN

Responsable du contrôle de gestion chez GL EVENTS

IFAG Lyon – Promotion 2005

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Après mon Deug de math/informatique, j'ai voulu entreprendre des études plus concrètes. L'IFAG, découverte lors d'un salon étudiant, m'a offert la possibilité de décrocher dès ma 3^e année, un poste en CDD de 18 mois chez **Savour Club**. J'avais pour mission d'effectuer le contrôle de gestion des 15 magasins et d'y implanter un ERP permettant de gérer tout le cycle : commandes, facturation, stocks et suivi de l'activité. A la suite de cette 1^{ère} expérience, les entretiens d'embauche montrent que mon anglais est insuffisant. Je pars travailler 6 mois dans un **cabinet de finance** en Angleterre.

De retour sur Lyon en octobre 2006, je suis embauché chez **GL Events**, en tant que contrôleur de gestion junior. Après 3 années passées dans différents départements de l'entreprise, j'effectue un remplacement de 6 mois, sur Paris, au sein du département mobilier, réputé pour être difficile. Cette étape test m'a permis de passer contrôleur de gestion senior en rentrant sur Lyon. Deux ans plus tard, le pôle organisation de salons se réorganise et je prends le poste de responsable du contrôle de gestion dans une équipe de 3 personnes. Depuis quelques semaines, je pilote en plus le service clients (6 personnes).

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Mon passage à Paris dans l'activité mobilier de GL Events. Mon responsable de l'époque était extrêmement exigeant et me sollicitait beaucoup. C'était une forme de test qui m'a permis de progresser très vite et d'obtenir le poste que j'occupe aujourd'hui.

La tendance à venir dans ton métier ?

Il faudra maîtriser les SI des entreprises (SAP...) en plus des traditionnels Excel, Access absolument indispensables. L'anglais est déjà une réalité et s'avère incontournable. Enfin, le contrôleur de gestion doit aimer aller vers les autres. Le métier est transverse et doit être une source de solutions pragmatiques pour les dirigeants des entreprises.

Si tu changeais de métier ?

Etre entrepreneur pour le challenge et l'autonomie

Et pendant ton temps libre ?

Je fais de l'urbanfoot 1 à 2 fois par semaine plus les sports de saisons (ski...). De temps en temps, j'interviens à l'IFAG en tant que jury lors de concours d'entrée.

Tes plus belles réussites

- Avoir participé - au quotidien - à l'évolution d'un collaborateur, IFAGuien de surcroît ! Aujourd'hui, il occupe mon ancien poste de contrôleur de gestion.



CARNET D'ENTRETIENS

IFAG Alumni Luxe

Vincent BARNES

Directeur Administratif et Financier

COMPAGNIE MEDOCAINE DES GRANDS CRUS

IFAG Toulouse - Promotion 1998

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

J'ai rejoint l'**Opéra de Bordeaux** (350 salariés – 25 ME de budget) et sa nouvelle équipe de direction fin 1997 afin de mettre en place le contrôle de gestion. Après une intense période de restructuration et de normalisation des procédures, un service des finances et des achats, dont on m'a confié la responsabilité, a pu voir le jour en 2000.

J'ai ensuite occupé dans cette structure les fonctions de Directeur Adjoint Administratif et Financier (2002 – 2004). Ces années passées à l'Opéra ont été très riches : elles m'ont permis d'entamer une vie professionnelle intense me permettant de concilier ma formation de départ avec une passion personnelle, celle de la musique.

Peut-être parce que je suis profondément attaché à la région bordelaise, c'est le marché du vin qui a ensuite retenu mon intérêt et ma curiosité. J'occupe aujourd'hui les fonctions de DAF de la **Compagnie Médocaine des Grands Crus** et manage une équipe de 7 personnes comprenant 2 acheteurs, 2 assistantes, 1 chef comptable et 2 comptables/RH. Notre chiffre d'affaires varie de 35 à 50 M€ selon les campagnes de primeurs.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Les deux entreprises dans lesquelles j'ai travaillées m'ont demandé de restructurer totalement mon service voire au-delà. A chaque fois, il s'agit de remettre de l'ordre, revoir les procédures, re-staffer les équipes. Un challenge passionnant !

La tendance à venir sur ton marché ?

Les propriétaires vont faire des vins de plus en plus qualitatifs et très brandés avec des segments de marque 1^{ers} vins/2^e vins/3^e vins.

Les châteaux propriétaires de grands crus vont mettre à disposition des négociants leur « Brand Ambassador ». Leur mission : parler de la marque, tenir un discours sur la propriété, le vin...

Si tu changeais de métier ?

Sans doute revenir vers le chant. A une époque de ma vie, j'ai été intermittent du spectacle en tant que chanteur lyrique ce qui m'a permis de pas mal voyager. J'ai fait partie d'un chœur et enregistré des disques baroques.

Et pendant ton temps libre ?

Aujourd'hui, je cours 4h/semaine afin de pouvoir faire des marathons ou semi-marathons.

Tes plus belles réussites

- Avoir réussi à donner du sens et à obtenir l'adhésion des équipes lors des restructurations que j'ai menées.

Un accompagnement au changement qui a nécessité de garder le cap quelles que soient les obstacles et de retrousser ses manches pour montrer l'exemple et obtenir une réelle légitimité.

IFAGALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



Fabrice BESSON

Contrôleur de Gestion de réseaux commerciaux
chez NEXANS France (Câbles électriques)

IFAG Montluçon - Promotion 2002

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Lors de ma 3^e année à l'IFAG, j'entre chez **Nexans**, une société dans laquelle j'exerce depuis. De CDD en tant qu'assistant contrôleur de gestion sur un site dans les Ardennes je passe en CDI un an plus tard, sur un site **Normand** de 60 personnes. Pendant 3 ans, j'ai mis en place un process de contrôle de gestion industriel et commercial.

Le site qui connaissait une situation économique délicate fut cédé et je pars alors pour Nexans à **Draveil** (91) en tant qu'adjoint au contrôle de gestion de la Business Line Industrie. Un poste mobile où j'aide les contrôleurs de gestion à monter des projets qu'ils n'ont pas le temps de déployer. Une opportunité aussi qui me permet de multiplier les angles d'approches et les savoir-faire.

Quelques mois plus tard, je suis promu responsable du contrôle de gestion et des RH du site de **Verpillière** (38). Une expérience de 2 ans qui m'amène en 2009 au poste actuel à **Lyon**. Aujourd'hui, je travaille autour de la problématique des métaux car ces derniers sont une composante majeure du prix de revient et vente de nos produits et en consolidation.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Le mixte gestion/finances + RH fut extrêmement riche. J'y ai certes appris la gestion des recrutements, des départs négociés, de la paie, des élections... Mais surtout, la dimension humaine de l'entreprise devient concrète, prégnante. Les frontières bougent, et éclairent différemment les prises de décisions.

La tendance à venir dans ton métier ?

Le développement de la cartographie de gestion et de maîtrise du risque. Et la connaissance et contribution au flux complet de l'approvisionnement jusqu'à la livraison client.

Si tu changeais de métier ?

J'entrerais dans l'univers de la pédagogie.

Et pendant ton temps libre ?

Je fais de la cornemuse et donne des cours. Une activité qui me permet de construire un réseau dans n'importe quelle région !

Tes plus belles réussites

- Sans pouvoir détailler les résultats précis, je peux dire avoir piloté la diminution conséquente de pertes dans un domaine clefs sur un des sites de Nexans où j'ai exercé.
- Cela a fonctionné grâce à l'appropriation du sujet par les différents acteurs. En clair, la démarche de faire des économies est devenue l'histoire de chaque collaborateur et pas seulement une affaire de financier !



CARNET D'ENTRETIENS

Club Assurance et Finance

Jean-Philippe BREUIL

Senior Specialist Finance chez ARVATO FINANCE

IFAG Paris – Promotion 2003

En quoi consiste ton job actuel ?

Accounts Receivable analyst :

Je travaille dans un environnement corporate très international. Cela permet entre autres de parler plusieurs langues au bureau et de voyager un peu.

Prepare monthly report sent to key Customers

- Coordination role: helping other Sites with solving their issues, organizing conf calls, escalations and providing feedback
- POC between sites not supported by the site and the Client
- Managing portfolio of key customers: direct collections process
- Monitoring cash application team
- Monitoring and follow ups disputes
- Focus on +90 past due bucket and items investigation
- Creating and updating procedures

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Chef barman a l'Opéra de Paris et au Club Med... Humble métier, très différent de la finance, mais y ai appris le management et atteint un épanouissement professionnel.

Les tendances à venir sur ton marché ?

Je dirais principalement une forte Internationalisation et/ou délocalisation...

Si tu changeais de métier ?

Comme la plupart d'entre nous, être a mon compte :-). Secteur musique, mode, tourisme et loisirs.

Et pendant ton temps libre ?

de...la musique mais aussi des balades en vélo, montagne, ski, photo, cinéma, jeux vidéo, et faire la fête :-)

Tes plus belles réussites

- J'ai pris le temps d'apprendre la musique en autodidacte afin de vivre ma passion au quotidien et de trouver l'équilibre vie pro/perso.

IFAGALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



Stéphanie BESER (Née THIEBAUT)

Group Reporting application Manager
chez SODEXO

IFAG Toulouse - Promotion 2004

Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

Après mon DUT GEA option finance/compta et mon stage de fin d'année à l'IFAG Toulouse, je pars au Royaume-Uni et intègre le Back Office d'un Groupe Hôtelier Français, je serai en charge de la comptabilité clients. Après un an passé à Manchester, je rejoins le Groupe Américain **Mars** en qualité de contrôleur de gestion Junior sous le statut VIE pour leur filiale **Royal Canin** en Belgique. Première expérience aux outils BI, système de consolidation et ERP que je ne quitterai plus. La satisfaction client et la qualité des services rendus aux opérationnels de la filiales me feront évoluer sur une position centrale au siège social de Royal Canin. Après quelques mois, je présente ma démission pour rejoindre mon futur mari aux Etats Unis.

Fin de l'année 2008, nous revenons en France. Je suis embauchée par le Groupe Américain **Newell Rubbermaid** (Papermate, Waterman/Parker...) en tant que Financial system Analyst pour le siège social Européen situé à Paris.

Puis je suis recrutée par **Sodexo** en 2011 au sein de la division Bases de vies (plateformes pétrolières, mines...) Asie & Australie en tant que Responsable des systèmes financiers.

Ma principale mission : concevoir et mettre en place un progiciel de gestion dédié au reporting opérationnel des sites et des calculs d'indicateurs de performance. Groupe (Business Intelligence).

Le progiciel a connu une vraie « Success Story » puis a été étendu à la Division Europe pour être officiellement élevé en tant qu'« Application Groupe » lors de ma nomination à la Direction Financière. Depuis tout juste un an, je pilote avec les équipes locales et projet un programme qui devrait se déployer à l'ensemble du périmètre Sodexo (80 pays / 12 régions dans le monde) d'ici fin 2016.

Les tendances à venir dans ton métier ?

- Accentuation de la standardisation et harmonisation du reporting au sein des Directions Financières
- La connaissance et les certifications aux outils décisionnels (BI) deviennent incontournables dans les fonctions transverses/support.

Si tu changeais de métier ?

Je vis l'instant présent ...néanmoins un désir de plus en plus prégnant de partir en Inde pour une nouvelle aventure mais celle-ci familiale.

Et pendant ton temps libre ?

J'ai deux enfants en bas âges, la plus part de mon temps libre leur est dédié.

Tes plus belles réussites

- Travailler sur un large panel applicatif au sein de grands groupes mondiaux.
- Etre devenue une experte de la gestion de projets financiers internationaux et de la conduite du changement.
- Arriver à équilibrer ma vie privée et ma vie professionnelle s'il s'agit d'un challenge quotidien.



CARNET D'ENTRETIENS

Club Industrie et Technologies

Carol BLERY

Chief Financial Officer Eurasia and Russia
chez SANOFI-AVENTIS

IFAG Paris - Promotion 1989

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Ma 1^{ère} expérience professionnelle, en 3^{ème} année à l'IFAG, fut un poste de contrôleur de gestion industriel d'une usine à Tours tout juste rachetée par le laboratoire pharmaceutique **Synthélabo**.

Laboratoire qui fusionna quelques années plus tard avec le groupe Sanofi puis Aventis, pour lequel je travaille toujours aujourd'hui. J'ai occupé divers postes de contrôle de gestion, financiers au sein de diverses structures du groupe, qui m'ont conduit à ma récente nomination à la direction des finances et du contrôle de gestion des 16 usines de la division Chimie/Biotech chez **Sanofi-Aventis**. Je suis également directeur général d'une joint-venture avec **Mitsubishi Tanabe Pharma Corporation**.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

J'ai eu la chance de quitter chacun de mes postes avec une expérience positive. Si je dois affiner le propos, je dirais que selon les responsabilités qui m'ont été confiées, ce sont les missions d'expertise qui m'ont le plus marqué, mais qui m'ont le moins intéressé.

J'en retire la conviction que les fonctions dans lesquelles je m'épanouis le plus sont celles où je peux manager les hommes, les situations, les projets.

La tendance à venir dans ton métier ?

L'âge d'or des laboratoires pharmaceutiques, aux marges bénéficiaires importantes et aux brevets de longue durée, est terminé. Ce secteur se retrouve aujourd'hui soumis à une forte pression concurrentielle sur les prix, pression due à la généralisation des médicaments génériques.

Nous trouvons une voie d'équilibre, mais nous ne travaillerons plus sur les mêmes fondements.

Si tu changeais de métier ?

Tout m'intéresse, à partir du moment où je prends du plaisir à ce que je fais. Ce qui est certain c'est que je ne choisirai pas (plus) de fonction de pure expertise.

Et pendant ton temps libre ?

Je suis marié à une IFAGuienne avec qui je partage l'essentiel de mes loisirs en famille (nos deux enfants), et entre amis. J'ai de l'admiration pour ceux qui arrivent à s'adonner, en plus, à un hobby. Personnellement, je ne trouve pas le temps.

Tes plus belles réussites

- Je ne distingue pas une réussite en particulier. En fait, je crois beaucoup plus à l'efficacité des personnes sur la durée.
- J'ai toujours tendance à me méfier, vu de l'extérieur, de celles et ceux qui quittent leurs postes pour d'autres entreprises tous les deux ou trois ans. Cela ne signe pas forcément à mes yeux la conclusion de missions « réussies ».

IFAGALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



Guillaume BEUTER

Contrôleur de gestion chez COMPASS GROUP

IFAG Caen - Promotion 2010

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

J'ai suivi le cursus IFAG en alternance et ainsi eu l'opportunité d'intégrer **Faurecia** en contrôle de gestion pendant ma troisième année. Ce fut un peu par hasard car je me destinais plutôt à des fonctions commerciales. Cette expérience m'a permis de découvrir une fonction d'avenir, stimulante où j'ai pu faire mes premières armes sur Excel.

J'ai ensuite intégré **Geodis Calberson** à Nantes, pendant un an et demi, toujours en tant que Contrôleur de gestion. J'ai pu m'imprégner du tissu économique nantais tout en découvrant une fonction plus opérationnelle qu'auparavant.

Depuis mars 2013, j'ai rejoint **Compass Group** (16500 collaborateurs en France), spécialisé dans la restauration collective, afin de pouvoir gérer un périmètre à plus fortes responsabilités (périmètre national, 30M€ de budget) et découvrir de nouveaux outils, notamment Oracle Hyperion.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Les débuts chez Faurecia : il s'agit d'un grand groupe industriel, où nous devons travailler en Anglais. Cela m'a appris aussi à faire le lien entre le contrôle de gestion et les lignes de production. Cette expérience fut très intéressante.

Les tendances à venir dans ton métier ?

J'en vois essentiellement deux dans le métier du contrôle de gestion :

- La sécurisation des flux, aussi bien financiers qu'administratifs
- La réduction du nombre d'ERP, dominé par le groupe SAP.

Si tu changeais de métier ?

Pourquoi ne pas créer ma propre entreprise dans le développement durable ?

Et pendant ton temps libre ?

Musique principalement, tous les types. Un peu de sport aussi.

Tes plus belles réussites

- La mise en place d'outils chez Faurecia, qui les utilise toujours aujourd'hui.
- La création des procédures de clôture chez Geodis, à la création du département Contrôle de gestion.



Sylvie COELHO

Contrôleur de gestion Branche Grands Magasins
aux GALERIES LAFAYETTE / BHV

IFAG Paris - Promotion 2005

Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

Après un BEP compta, j'ai réintégré la filière classique pour faire un Bac STT (Sciences Techniques & Tertiaire) puis un BTS compta/gestion. Nous voulions, avec mon père, retourner au Portugal et monter une entreprise. Aussi, j'ai voulu développer mes connaissances dans ce domaine d'où l'IFAG.

C'est en 3^e année que j'ai commencé aux **Galeries Lafayette** en tant qu'assistante contrôleur de gestion. J'étais en charge du contrôle des 60 magasins en Province qui comprend les magasins eux-mêmes mais aussi les restaurants, les agences de voyages, Lafayettes Gourmet. Le magasin d'Hausmann et celui de Berlin sont gérés à part ! A la fin du stage en 2005, je suis embauchée pour devenir contrôleur de gestion Siège et suivre les frais de fonctionnement. Après 2 ans, On me propose de prendre le poste de Contrôleur de gestion Branche Magasins Galeries Lafayette.

En 2009 mon périmètre s'est élargi à l'international avec les magasins à Berlin, Casablanca et Dubaï. Aujourd'hui, je consolide les résultats de la Branche Grands Magasins (BHV et GL), l'international et le Siège.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Lors de l'intégration du BHV aux Galeries Lafayette, il y a eu un nouveau DAF, une réorganisation du service, une nouvelle équipe. Il a fallu refaire ses preuves alors qu'une partie de l'équipe que je connaissais partait. Cela m'a appris à prendre du recul tout en faisant confiance en l'avenir.

Les tendances à venir dans ton métier ?

Le contrôleur de gestion est devenu un vrai « Business Partner » qui doit maîtriser les enjeux stratégiques de l'entreprise. En dehors du fait d'être rassurant, ce dernier devra demain être plus pro-actif, proposer des solutions alternatives aux directions opérationnelles si des activités ne sont pas rentables par exemple.

Si tu changeais de métier ?

J'adore la mode et je me verrais bien faire du relooking, du conseil en image !

Et pendant ton temps libre ?

Je fais du yoga 2 fois par semaine (1 heure à chaque fois) et m'occupe le plus possible de ma fille de 2 ans

Tes plus belles réussites

- Mon 1^{er} poste aux Galeries Lafayette. J'ai réussi à tisser des liens et un réseau au siège avec les directeurs de la Branche en étant très jeune. Plus tard, cela m'a permis d'être plus à l'aise et de réitérer ce type de proximité avec les directeurs de magasins.
- Aujourd'hui après la mutualisation avec le BHV, je suis un lien siège/magasin en interne.

Club Industrie et Technologies



Delphine CHELLES

Contrôleur de gestion industriel
chez ELECTROLUX PROFESSIONNEL

IFAG Montluçon - Promotion 2006

Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

J'aime les chiffres depuis longtemps puisque j'ai fait un bac techno STT compta/gestion puis un DUT Gea option finances et une licence pro axée finances et industrie. Ma dernière année à l'IFAG se déroule chez **Nestlé/Cereal Partner France** (achat et transformation des matières premières) près d'Annecy. Contrôleur de gestion pendant 1 an, j'enchaîne avec un CDD chez **Bristol Myer Squibb** en Corrèze en tant que chargée d'analyses financières. A la fin de mon contrat, **Nestlé /Cereal Partner Worlwide South West Europe** (reconditionnement et transfert entre usines) me propose de revenir, près d'Annecy, pour prendre en charge le contrôle de gestion de la partie distribution des céréales.

J'y reste quelques mois puis **Rockwool**, installée dans ma région, m'embauche en mars 2007 pour développer la partie finance de leur projet SAP. Pendant plus de 2,5 ans, je mets en place ce logiciel et coordonne les données du système d'informations (Master Data Coordinator). Une belle expérience qui, faute de poste durable, m'amène à intégrer **Electrolux Professionnel** début 2011. J'y suis responsable du contrôle de gestion et de la comptabilité d'une usine de 120 personnes

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Mon expérience chez Rockwool a été très enrichissante professionnellement et humainement. La mise en place et le déploiement de la partie financière du logiciel SAP pour la France et l'Espagne a été ma principale mission. Cette expérience a été un travail d'équipe aux côtés de consultants internationaux.

La tendance à venir dans ton métier ?

Les contrôleurs de gestion et analystes financiers sont des acteurs majeurs de conseil auprès des dirigeants d'entreprises. Ces derniers s'appuient souvent sur nos synthèses chiffrées pour prendre leurs décisions.

En cette période de crise, il est important dans nos fonctions d'être capables de se projeter dans l'avenir et, parallèlement, d'être proches du terrain, pour tenir compte des réalités du milieu industriel.

Si tu changeais de métier ?

Un métier autour de la cuisine ou de l'accueil touristique comme gérer une ferme auberge.

Et pendant ton temps libre ?

La cuisine ! J'ai d'ailleurs créé un blog culinaire. J'essaie également de profiter de la nature en faisant des balades.

Tes plus belles réussites

- Réussir à percer professionnellement dans 4 grands groupes internationaux en travaillant en anglais tous les jours.
- Garder une position pragmatique et de conseil auprès des directions, dans un environnement industriel où il y a souvent peu de femmes.

IFAG ALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



CARNET D'ENTRETIENS

IFAG Alumni Luxe

Caroline COLINET

Contrôleuse de gestion industriel
LVMH FRAGRANCE BRANDS

IFAG Paris - Promotion 2007

Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

J'ai choisi la gestion dès le début de mes études puisque j'ai fait un DUT GEA puis une licence pro « Contrôle de gestion ». A l'IFAG Paris, j'ai poursuivi ce cursus en alternance en tant que contrôleuse de gestion au siège de **KPMG** et cela pendant 2 ans.

Souhaitant découvrir d'autres entreprises, j'ai intégré, dès ma sortie de l'IFAG, un poste de contrôle de gestion « Médias » (en interaction avec le marketing et la com) au sein de la société **Dim SAS**.

Au bout d'un an et pour des raisons personnelles, je m'expatrie à Amsterdam où je trouve un VIE, via Ubifrance, chez **RCI**, banque propre à Renault (financement de véhicules pour les concessionnaires et les particuliers). Pendant 2 ans je suis en charge du contrôle de gestion sur la partie BtoB.

De retour en France, je saisis une opportunité chez **SFR** en contrôle de gestion « Achats » afin d'aider les acheteurs dans leurs négociations (mobiles, accessoires, cartes Sim). Trois années passionnantes où je mets en place des outils nécessaires au suivi de la performance financière des achats.

Printemps 2014, un membre de mon réseau me parle d'un poste de contrôleur de gestion qui se libère dans une usine de cosmétiques et parfums du **Groupe LVMH** située à Beauvais, ma ville d'origine. Je passe plusieurs entretiens et suis embauchée en juillet 2014. Mon poste recouvre plusieurs missions: l'exercice budgétaire (6 fois par an), les clôtures mensuelles, la gestion des stocks, les calculs relatifs à la performance (main d'œuvre, machines...)

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Indéniablement chez **KPMG**. Ce fut une école formidable en termes de méthodologie, d'apprentissage d'une charge de travail phénoménale, de stress, d'objectifs... Parallèlement, j'ai aussi compris que ce milieu trop strict, sans contact humain véritable n'était pas fait pour moi.

Si tu changeais de métier ?

Je ferais de la pâtisserie !

Et pendant ton temps libre ?

De la pâtisserie, des travaux manuels, du shopping et bien évidemment ma famille. Je vais reprendre le sport à la rentrée car suis maintenant installée dans la région de Beauvais depuis plusieurs mois.

Ta plus belle réussite

- Les deux années où j'ai vécu et travaillé à Amsterdam : il a fallu que je dépasse pas mal d'appréhensions, m'adapte à un autre mode de vie, travaille dans une langue étrangère (anglais).

Au final, ce fut d'une grande richesse personnelle et professionnelle, sans oublier l'environnement dans lequel s'est déroulée cette période car la vie au sein de la capitale des Pays Bas est extrêmement agréable !

IFAGALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



Laurent DELMAS

Directeur de l'audit du CREDIT MUTUEL
Midi -Atlantique

IFAG Toulouse – Promotion 1994

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Après Sciences Po à Toulouse, j'intègre l'IFAG en 1991. Dès le départ, j'entre dans l'univers de la banque puisque j'effectue ma 3^e année en CDD au **Crédit Agricole de Toulouse** en tant qu'assistant contrôleur de gestion. A la sortie de l'école, le **Crédit Mutuel de Toulouse** me propose un CDI d'assistant contrôleur de gestion. D'ailleurs, je me souviens que le responsable du contrôle de gestion et le DAF étaient tous deux des IFAGuiens !

Je reste 4 ans à ce poste puis suis nommé auditeur interne en 1998. Une révélation et un épanouissement complet pour moi. Mais au bout de 6 ans, la Direction Générale fait « pression » pour que je passe de l'autre côté de la barrière et apprenne à vendre.

Cela m'amène à remplacer un Directeur d'agence durant 6 mois dans le Tarn. Très vite en 2005, on me nomme Directeur d'agence (5 personnes) dans la banlieue toulousaine.

A l'occasion du départ en retraite du responsable de l'Audit je suis nommé pour le remplacer et prendre la responsabilité d'une équipe de 10 personnes

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Au service inspection et audit car on travaille par mission. Préparer la mission, la mettre en œuvre, la conduire sur place (contrôle, entretiens), rédiger le rapport puis le soutenir à l'oral et enfin vérifier, après quelques temps, que les recommandations sont bien appliquées.

Les tendances à venir dans ton métier ?

Le milieu bancaire va devenir encore plus concurrentiel avec des marges qui s'amenuisent. Les banques ne seront plus les seules à proposer des services bancaires. Les opérateurs de téléphonie mobile, la grande distribution s'y mettront de manière plus concrète. A l'inverse, le banquier sera amené à vendre autre chose que des produits bancaires.

Si tu changeais de métier ?

De la musique, c'est ma passion !

Et pendant ton temps libre ?

Je fais de la musique et compose dans mon home studio où j'enregistre. Je joue également de pas mal d'instruments (guitare, clavier, batterie).

Tes plus belles réussites

- Après avoir fait du contrôle de gestion et de l'audit pendant 10 ans, j'ai pris des fonctions de directeur d'agence.
- Un réel challenge pour moi, remporté avec succès grâce à la super équipe que je pilotais. Nous avons eu très souvent les meilleurs résultats commerciaux de notre région notamment en termes de crédits immobiliers et d'assurances.



Sophie HUGUES-WIRTZ

Directeur département Expertise Conseil Lyon
GRANT THORNTON

IFAG Lyon - Promotion 1989

Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

Une chose est sûre : les chiffres m'ont toujours parlé !

J'entre à l'IFAG avec une Licence de sciences éco et effectue mon stage de 3^e année chez **Deloitte** où je me forme aux méthodologies de l'audit & de l'expertise. Cette carte de visite en poche, j'intègre le **Cabinet lyonnais SFC**, dès ma sortie de l'école. Durant 10 années exceptionnelles, j'apprends le métier, la relation client et passe le diplôme d'expertise comptable.

Fin 1998, **Fiducial** m'offre la direction d'une agence d'expertise comptable. Au bout de 3 ans, je rejoins le siège en tant que Directeur fonctionnel pour animer le déploiement de la politique groupe, notamment en harmonisant les procédures au sein des filiales.

En 2007, **In Extenso** (filiale de Deloitte) me propose la responsabilité nationale du marché PME : une nouvelle couleur à ma palette d'expériences.

En 2013, j'ai l'opportunité de rejoindre **Grant Thornton** à Lyon. Depuis janvier, je dirige la ligne de services Expertise Conseil avec une équipe de 15 à 20 collaborateurs, selon les périodes. Ma « raison d'être » est d'accompagner les chefs d'entreprise dans l'atteinte de leurs objectifs de croissance. Au quotidien sur les dossiers, aux côtés de mes collaborateurs, je travaille en parallèle au développement du portefeuille.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Les 10 années passées chez SFC m'ont permis de comprendre qu'au-delà des chiffres et de la technique, l'expertise comptable est un métier de contacts et de relations humaines. J'y ai appris les astuces du métier, l'importance des coûts de revient, la détermination nécessaire au développement d'une entreprise en le vivant de près puisque nous-mêmes étions passés de 40 à 100 salariés durant cette période.

Les tendances à venir sur ton marché ?

Un expert-comptable doit, avant tout, apporter de la valeur ajoutée à son client, le conseiller pour optimiser son business, améliorer la rentabilité de l'entreprise et se développer.

Si tu changeais de métier ?

Le jour où je m'arrêterai de travailler, je pense que je ferai du bénévolat. A ce titre, mon implication au service du Réseau Entreprendre est déjà très enrichissante.

Et pendant ton temps libre ?

Je me consacre à de ma famille (j'ai deux garçons). Je voyage dès que je peux, vais au concert et voir des expos. Je fais un peu de golf et adore la thalasso pour me refaire une santé !

Tes plus belles réussites

- Ma famille !
Et c'est vraiment le plus important pour moi.
- La reconnaissance de mes clients et de mes équipes.
Permettre à un client de racheter une cible ou d'optimiser la transmission de son entreprise, l'aider à sortir d'une difficulté autant de récompenses que j'ai eu la joie de recevoir.
Recruter des stagiaires et pouvoir les intégrer à l'issue, les voir évoluer en clientèle, passer leur DEC...autant de satisfactions à partager avec les équipes !



Jean-Christophe KERZEHRO

Responsable budget et contrôle de gestion

A la CPAM LOIRE ATLANTIQUE

IFAG Paris – Promotion 1995

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Après un DUT GEA effectué en province, j'ai voulu venir sur Paris. L'IFAG m'a permis d'intégrer la **CPAM de Seine Saint-Denis** (3000 salariés) pour mon stage de 3^e année. Durant cette période, j'ai commencé à faire du contrôle de gestion et à étudier l'impact de vraies réformes de fonctionnement (carte vitale, télétransmission...). Au bout de 2,5 ans, je postule à la **CPAM des Yvelines** pour devenir responsable de l'audit interne (2 personnes).

J'y reste 3 ans et entre à la **CRAMIF** en 2000 avec la volonté de manager. Chose faite avec la fonction qui m'est attribuée de Responsable du service Audit interne (5 personnes).

En 2005, je suis retenu au poste d'adjoint au responsable du budget de la **CNAM** (1200 salariés). Avec une équipe de 9 personnes, nous gérons le budget de fonctionnement de 180 organismes (CPAM, CRAM...) qui représentait 5 milliards d'€.

Mais l'envie de revenir vivre près de la mer me taraude. Aussi en 2008, je saisis l'opportunité de devenir responsable du contrôle de gestion et du budget de la **CPAM de Loire Atlantique**. Depuis, je gère une équipe de 6 personnes et 62 M€ de budget.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

En 2009, j'ai fait partie de l'équipe projet dédiée à la fusion des 2 CPAM du département. Le projet, étalé sur 9 mois, concernait 1000 personnes et comprenait une trentaine de groupes de réflexion. Cette expérience m'a permis de comprendre qu'imposer n'est pas la solution ! L'écoute permet de déminer beaucoup de problèmes d'autant que les agents trouvent bien souvent eux-mêmes les solutions.

Les tendances à venir dans ton métier ?

Le budget de fonctionnement de la CPAM 44 a baissé de 10% en 3 ans alors que toutes les factures (eau, gaz, électricité, impôts) ont augmenté. Il faudra dépenser utilement. La recherche de gains de productivité guidera également chaque décision.

Si tu changeais de métier ?

Reprendre et diriger une entreprise de plomberie pour deux raisons : il y a indéniablement du business et j'aimerais faire ce métier différemment.

Et pendant ton temps libre ?

Je fais un peu de VTT toutes les semaines et m'occupe de ma famille.

Tes plus belles réussites

- Lorsque j'étais auditeur à la CRAMIF en 2004, mon responsable m'a proposé de faire un audit à l'ONU.

Durant 15 jours, j'ai audité, en anglais, la mutuelle des fonctionnaires de l'ONU.

C'était pour moi à la fois un vrai privilège et une reconnaissance de mes compétences



CARNET D'ENTRETIENS

Club Médias & Communication

Nathalie LE BOS

Chief Financial Officer (CFO) chez PUBLICIS
HEALTHCARE COMMUNICATIONS GROUP

IFAG Paris - Promotion 1989

Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

En sortant de l'IFAG je suis rentrée chez HAVAS comme contrôleur de gestion, j'ai évolué dans le groupe pendant 13 ans jusqu'au poste de DAF de **W&Cie**.

J'ai ensuite eu l'opportunité de rejoindre le groupe Omnicom en tant que DAF de **Tequila** (agence de Marketing Services), poste que j'ai occupé pendant 4 ans.

En 2006 un de mes anciens managers de chez Havas m'a proposé de créer le poste d'Account Finance Director chez **Publicis Worldwide**.

Après 5 ans j'ai évolué dans le groupe Publicis et pris la direction financière Europe de la filiale santé (PHCG).

18 mois plus tard le CEO de PHCG me demande de prendre la direction financière monde basée à New York. Mission que j'ai été ravie d'accepter.

Depuis le 1^{er} janvier 2013, je suis donc CFO de **PHCG**, le plus important réseau mondial de communication santé présent aux Etats Unis, en Europe et en Asie, comptant 70 agences et environ 5500 employés.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Mes premières négociations de contrats Client mondiaux qui m'ont permis de contribuer directement au business.

Les tendances à venir sur ton marché ?

De plus en plus digital et en direct avec les patients.

Si tu changeais de métier ?

M'investir dans une ONG sachant que je suis, d'ores et déjà, membre du board de Surgeons of Hope. Cette fondation a pour mission de régler les besoins en chirurgie cardiaque pédiatrique en opérant les enfants dans leur pays d'origine. D'ailleurs vos dons sont les bienvenus, soyez certains qu'ils seront directement utilisés pour les missions auprès des enfants.

<http://surgeonsofhope.org/donate.html>

Et pendant ton temps libre ?

Je profite de New York en famille, expositions, musées, comédies musicales, concerts...sans oublier les ballades dans Central Park avec mon chien Eagle !

Tes plus belles réussites

- Etre reconnue comme un partner du CEO et avoir contribué à ce que la fonction financière soit au cœur du business.
- Avoir réussi cette aventure professionnelle et personnelle aux Etats Unis avec toute ma famille (mari, enfants et chien☺)

IFAG ALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



CARNET D'ENTRETIENS

Club Industrie et Technologies

Antoine LECOMTE

Responsable contrôleur de gestion
chez PEGASE BVS

IFAG Angers - Promotion 2010

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Après mon IUT GEA, j'ai choisi l'IFAG pour sa formation transverse et la possibilité de suivre ses études en alternance. J'ai ainsi fait mes premières armes en tant que contrôleur de gestion chez **Charal** sur le site de La Châtaigneraie, spécialisé dans la vente de carcasses de viande à l'export. Pendant 3 ans (2 ans en alternance et 1 an en CDI), j'ai eu la charge du contrôle de gestion des 60M€ de CA du site et d'un assistant contrôleur. Il faut savoir que Charal est une grosse structure comprenant 3000 salariés et réalisant 1 Md d'€ de CA. Elle appartient au groupe Bigard constitué de 17000 salariés pour 4 Mds d'€ de CA.

En 2011, je voulais avoir une vision plus globale de mon métier dans une entreprise à taille humaine. J'ai saisi l'opportunité de la PME **Pennel & Flipo** aujourd'hui leader mondial du tissu enduit de caoutchouc dans le nautisme (70% de part de marché). Nos tissus servent aussi à des applications techniques destinées aux soufflets d'interconnexion de bus ou trains, à la confection de barrages anti-pollution, de réservoirs souples... Je pilote l'ensemble du contrôle de gestion (budgétaire, industriel et commercial) de cette société réalisant 30M € de CA avec 85 personnes.

À partir d'octobre 2015, je prends un nouveau challenge en tant que Responsable contrôle de gestion chez **Pégase BVS**.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Je le vis en ce moment avec le changement de système informatique au sein de Pennel et Flipo. Un projet riche d'apprentissage pour moi car transverse, lourd en investissement financier mais aussi en temps

Les tendances sur ton marché ?

Dans notre activité de tissu enduit de caoutchouc, nous avons 2 pôles : le pôle nautisme qui est un marché à maturité et dont la croissance sera modérée. Notre stratégie consiste plutôt à maintenir notre position de leader avec une démarche d'amélioration continue de nos produits.

Pour le pôle « Applications techniques », nous innovons en permanence pour proposer à nos clients des solutions techniques leurs permettant de remporter de nouveaux appels d'offre.

Si tu changeais de métier ?

Reprendre l'entreprise familiale créée par mon grand-père et gérée aujourd'hui par mon père. Une société de 90 personnes réalisant 15 M€ de CA et spécialisée en pièces pour tracteurs agricoles.

Et pendant ton temps libre ?

Je fais régulièrement du foot en salle avec une équipe créée au sein de mon entreprise mais aussi du squash avec des amis.

Tes plus belles réussites

- Mon expérience chez Charal où j'étais contrôleur de gestion d'un site mais où j'ai mis en place des outils de pilotage sur 3 sites, outils qui perdurent encore !
- Ma prise de poste au sein de Pennel et Flipo. J'ai réussi à être opérationnel rapidement dans un contexte difficile : le contrôleur de gestion précédent était parti depuis 3 mois.
- Le nouveau système informatique de Pennel et Flipo pour lequel j'ai grandement participé à la mise en place.

IFAG ALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



CARNET D'ENTRETIENS

Club Industrie et Technologies

Philippe MAQUET Contrôleur de Gestion chez VEOLIA EAU

IFAG Montluçon - Promotion 1992

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Après un Bac C, j'ai fait un Deug de Physique sans trop savoir si je m'orienterais vers un métier d'ingénieur ou de professeur. Un stage d'un mois l'été réalisé au sein d'une banque m'a incité à rattraper une filière DUT de Gestion des Entreprises et des Administrations option finance/compta. J'ai donc fait 2 Bac + 2 en 3 ans !

J'entre ensuite à l'IFAG Montluçon via un ami qui m'en avait parlé et fait ma 3^e année chez **Limagrain** en tant qu'assistant contrôleur de gestion pendant 1 an. En 1993, j'intègre SDEI, filiale de **Suez-Lyonnaise des Eaux** comme adjoint administratif à la direction régionale de Paca (Carpentras), poste que j'occupe pendant 3 ans.

SDEI me propose alors le poste nouvellement créé de Responsable Administratif et Clientèle pour la région Centre Est. J'avais en charge la gestion des contrats, la facturation et le contrôle de gestion de la direction régionale (250 personnes).

Après cette belle expérience de 7 ans, j'ai fait de courts passages chez **TPS** et **GTM Construction** pour finalement être nommé en 2002 adjoint au Directeur de clientèle, de **Veolia Eau** de la région SUD.

Il s'agit d'un management transversal où je pilote la facturation, la tarification, le recouvrement et le contrôle de gestion du service clientèle.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

La migration vers un nouveau système de gestion clientèle en 2009. Gros challenge pour monopoliser les équipes et mener de front un projet et le quotidien, avec des moyens restreints et son lot de problèmes.

La tendance à venir dans ton métier ?

Le marché de l'eau est porteur en raison des préoccupations environnementales qui soucient les particuliers et les politiques. Maintenant, nous risquons d'être challengés par les collectivités qui menacent de revenir en régie (gérer par l'interne) plutôt qu'en délégation comme c'est le cas actuellement.

Si tu changeais de métier ?

Sans doute reprendre une entreprise, peut-être en association.

Et pendant ton temps libre ?

Squash, natation, voile, footing pour la forme et l'équilibre, ski et voyages pour les vacances.

Tes plus belles réussites

- La création de poste chez SDEI fut pour moi une réelle source d'épanouissement.

L'ambiance dans l'équipe dirigeante de 4 personnes mêlée à l'intérêt du poste m'ont permis de piloter le travail autour d'un panel de valeurs réjouissantes : autonomie, confiance, valorisation des individus, variété des tâches, enthousiasme à progresser.

IFAG ALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



CARNET D'ENTRETIENS

Club Distribution

Frédéric MUNOZ

Directeur Administratif et Financier
et Directeur des Ressources Humaines
chez Groupe HMD (Menuiserie)

IFAG Lvon - Promotion 1993

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Après une formation IAE à Lyon III, j'ai souhaité poursuivre des études davantage centrées sur l'entreprise et le terrain. L'IFAG m'a proposé cette option avec une 3^e année chez **SOGEPAR**. Durant 1 an, je me suis occupé du contrôle comptable d'un franchisé Campanile et 1^{ère} classe avec la gestion de 6 établissements hôteliers.

En 1994, je deviens contrôleur de gestion chez **Fima** (menuiserie industrielle) comprenant 4 sites de production et réalisant 300 MF de CA avec 140 personnes. Au bout de 4 ans, un cabinet de recrutement me propose le poste de responsable comptable et financier de **l'Olympique Lyonnais**. Je m'occupe durant 9 ans de la comptabilité, du suivi de trésorerie, du budget et participe à la très forte croissance de cette SASP (Société Anonyme Sportive Professionnelle), cotée en bourse en 2007.

En 2007, j'entre comme DAF chez **Clair de baie, un Franchiseur**, développant un concept de vente directe de menuiseries chez les particuliers. Mon périmètre comprend la partie comptable et financière mais aussi la présentation du concept et le Back Office de cette filiale de 50 personnes appartenant au Groupe Coralu (1100 pers. – 130 M€).

À partir de janvier 2014, je prends un nouveau challenge en tant que DAF et DRH du **Groupe HMD**.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

L'arrivée de Sonny Anderson à l'OL. Il s'agissait, à l'époque, du plus gros transfert de joueur en France pour un montant de 18 M€. Il fallait mettre en place les lignes de crédit nécessaires, batailler sur les frais financiers, effectuer des virements élevés pour payer cash, le tout avec une vigilance importante concernant les documents des instances internationales. C'est à cette époque que Pathé est devenu actionnaire de l'OL en injectant 15 M€.

Les tendances à venir dans ton métier ?

Le rôle de DAF doit aujourd'hui prendre en compte la dimension informatique pour gagner en productivité. On s'éloigne du rôle de comptabilité de base pour aller vers du contrôle de gestion prévisionnel.

Si tu changeais de métier ?

Dans le recrutement, chasseur de têtes. J'aime essayer de détecter le potentiel des individus.

Et pendant ton temps libre ?

M'occuper de ma femme et de mes 2 filles, lire des romans historiques. En 2004, j'ai investi du temps et de l'argent pour aider un ami à monter sa société.

Tes plus belles réussites

- Avoir accompagné la croissance importante de l'OL où l'on est passé de 2 à 8 personnes pour le service financier, et pour l'ensemble du staff de 50 à 220 personnes en 9 ans !
- Nous avons réussi à obtenir la confiance de nos partenaires financiers au point d'avoir 22 M€ de ligne de crédit « en blanc » c'est-à-dire adosser à aucune garantie.

IFAGALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



CARNET D'ENTRETIENS

Club Agro-Alimentaire

Vincent PASQUIER

Directeur Financier chez LIMAGRAIN Coop
(Groupe VILMORIN & CIE)

IFAG Montluçon - Promotion 1998

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

J'ai débuté ma carrière en tant que consultant dans une **société qui travaillait notamment pour Mars** et qui était à ce moment-là mon client. Par la suite, **Mars** m'a fait une proposition pour les rejoindre en tant que responsable de la prévision des ventes. Ce poste était en fait rattaché au contrôle de gestion. C'est donc en travaillant au contact de mes collègues financiers, qu'est venue ma motivation pour le métier que je fais aujourd'hui. Entretemps, j'ai occupé différents postes au sein du département Finance, comme responsable financier client, c'est à dire en charge du contrôle des marges arrières et de la comptabilité clients.

En Mars 2011, je décide d'intégrer **Limagrain** où j'occupe le poste de Corporate Financial Control Manager. J'encadre une équipe de 4 contrôleurs financiers qui travaillent en interface avec 14 Business Unit présentes dans plus de 35 pays.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Les présentations des résultats de la business unit auprès du responsable restent des moments marquants car il y

La tendance à venir dans ton métier ?

D'une manière générale, l'économie sur laquelle nous opérons est mature : les sources de croissance sont finalement limitées... C'est pourquoi je pense que la fonction « Finances » va continuer à jouer un rôle de plus en plus important : les entreprises ne peuvent plus se permettre l'approximation.

Si tu changeais de métier ?

Je souhaite poursuivre ma carrière dans les métiers de la finance. Je viens récemment de suivre une formation professionnelle destinée à préparer au métier de directeur financier. J'ai élargi mes connaissances en matière de gestion de trésorerie, opérations de fusion/acquisition, méthodes d'évaluation d'entreprise...

Et pendant ton temps libre ?

J'essaie de courir régulièrement : j'ai déjà fait deux fois le marathon et j'aimerais bien retenter une troisième expérience. Je suis également passionné par le moto-cross et l'enduro que je pratique en compétition depuis plusieurs années.

Tes plus belles réussites

- D'un point de vue professionnel, je suis particulièrement fier d'avoir contribué à améliorer significativement nos performances financières durant ces deux dernières années, dans un contexte économique pourtant difficile.

IFAG ALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



Frédéric PINON

Responsable de la Communication Internationale
chez NATIXIS

IFAG Paris - Promotion 1989

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Je suis rentré dans la carrière financière par la porte des back-offices, d'abord comme prestataire de service dans **une SSII** puis comme responsable des back-offices dans une des banques de trésorerie du **Crédit Lyonnais** (la BIGT) et enfin chez **Invesco France**. Je me suis orienté vers des postes plus « General Management » en rentrant comme DG Adjoint dans une banque japonaise à Paris, **la Tokai Bank**. Ensuite, je suis devenu « Operation Manager » chez le broker du **groupe Cargill** durant 4 années.

Après une expérience de 2 ans en tant qu'indépendant (conseil pour des directions financières), j'intègre **Natixis** en 2005 comme directeur du Contrôle Interne chez le broker du Groupe. Au bout de trois ans, une promotion m'amène au département stratégie de la DG. Après une formation à **l'IHFI**, on me nomme, en 2010, Business Manager (Secrétaire Général) du département (80 personnes) en charge, pendant plus de 3,5ans, de la couverture globale des relations avec les institutions financières et le Secteur Public.

Depuis Février 2015, je coordonne le contrôle à l'International.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Mon expérience chez Tokai Bank Paris. Cinq années durant lesquelles j'ai fait tous les métiers de la banque et ai même dû finir par fermer cette société jusqu'à me licencier ! Une belle aventure humaine et professionnelle, qui m'a marqué pour des années.

Les tendances à venir dans ton

Les banques ne sont pas des entreprises comme les autres. Certaines activités comme le trading pour compte propre ont disparu mais la vente de produits de base va continuer. La tendance va être un développement important des offres de couverture globale..

Si tu changeais de métier ?

Changer ? Raymond Devos nous fournit une réponse : *Sur une mer imaginaire, loin de la rive...L'artiste en quête d'absolu, joue les naufragés volontaires. Il est là debout sur une planche qui oscille sur la mer. La mer est houleuse et la planche est pourrie. Il manque de chavirer à chaque instant. Il est vert de peur et il crie : "C'est merveilleux! C'est le plus beau métier du monde!"*

Et pendant ton temps libre ?

Ma famille, la chasse, la pêche, le bateau, la cuisine, les amis...

Tes plus belles réussites

- Au risque de passer pour un ringard : un mariage (pendant ma première année à l'IFAG) et trois enfants!
- Une autre réussite, certainement liée à la première et au fait que j'aime ce que je fais. Chaque matin, je suis heureux de me lever et de me rendre « à l'usine » !!



Mikaël POTIER

Manager Audit Externe chez ERNST & YOUNG

IFAG Paris – Promotion 2004

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Après un DUT GEA, mon envie était d'aller vers la création d'entreprise. J'ai d'ailleurs intégré l'IFAG dans cette optique. Mais je découvre la gestion et la finance et j'effectue, lors de ma 3^e année, un premier stage de 6 mois en tant qu'adjoint du DAF chez **Ad Hominem International** puis un autre de 3 mois en tant qu'auditeur chez **Comcom**, un cabinet d'expertise.

Pour parfaire mes connaissances, je poursuis, après l'IFAG, un Master « Audit, Conseil et contrôle de gestion » à l'ISC. Cela m'a permis de rejoindre **Ernst & Young** et de faire de l'audit financier durant 2,5 ans. Pour favoriser mon évolution E&Y me propose un poste sur Paris. Comme je souhaitais rester sur Nantes, j'ai préféré assurer le contrôle de gestion de **VM Matériaux** en Loire Atlantique. L'aventure a duré quelques mois car j'ai fini par comprendre qu'il fallait venir sur Paris pour progresser.

Je réintègre donc **E&Y** dans la capitale où je progresse petit à petit. Aujourd'hui, je suis Manager audit externe avec une quarantaine de clients en portefeuille. Mon rôle consiste à les conseiller et les auditer régulièrement avec des équipes

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Une mission commando de restructuration avec E&Y à Brest pour sauver une entreprise de 2000 salariés. Nous étions une équipe de 20 personnes à travailler ensemble durant des semaines, dans hôtel complet, réservé pour nous, avec 2 bus dédiés pour les navettes. J'ai appris à gérer le stress et à mesurer ma capacité de travail.

Les tendances à venir dans ton métier ?

Une délocalisation des tâches routinières dans les pays comme l'Inde. Les cabinets d'audit ou d'expertise pourront rester compétitifs et garder la valeur ajoutée en France. C'est déjà un phénomène existant qui s'accroîtra à l'avenir.

Si tu changeais de métier ?

DJ, une activité que j'ai pratiquée un temps même si c'est moins le cas aujourd'hui. Je suis fan de musique et j'ai toujours des amis dans ce domaine.

Et pendant ton temps libre ?

Je passe du temps avec mes amis et aime voyager. J'ai fait de la guitare durant 5/6 ans mais j'ai arrêté.

Tes plus belles réussites

- J'ai réalisé une de mes plus grandes aspirations : faire de l'audit !
- C'est pourquoi, j'ai envie de dire qu'à 32 ans mes plus belles réussites sont à venir.



Thomas REGNIER

Senior Sales Trade Finance chez COMMERZBANK

IFAG Angers – Promotion 2007

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

J'ai toujours porté un intérêt aux chiffres et à la finance. Etudiant, je me suis rapidement orienté vers une carrière commerciale et en parallèle à ma formation à l'IFAG, j'ai travaillé en tant que conseiller financier pour un cabinet de courtage. Pendant mon stage de 3^{ème} année, j'ai été chargé de clientèle chez **Fortuneo Direct Finances**.

Après une parenthèse de 6 mois à Londres, où j'ai été Manager assistant d'une PME de production de parfums, j'ai eu envie de continuer mon expérience à l'international. Je suis embauché en septembre 2007 à Zurich (Suisse) comme Relationship Manager Trade Finance (chargé de clientèle en commerce international) pour la Corporate Investment Banking de la **Société Générale (SGICB)**. Je commence, sous la forme d'un VIE, pendant un an puis expatrié détaché à l'étranger durant 6 autres années. Mon rôle : assister les entreprises dans leurs opérations de négoce international en couvrant les risques financiers lors des opérations d'import/export. En Avril 2014, je relève un nouveau défi en devenant Senior Sales Trade Finance chez **Commerzbank** toujours à Zurich.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

J'ai eu un jour à régler la situation d'un cargo bloqué à un port de déchargement. Il a fallu faire preuve de réactivité, bien gérer les priorités et tout mettre en œuvre pour dénouer le problème en sachant que la perte de temps entraîne des pénalités importantes.

Les tendances à venir dans ton métier ?

Pas de crise dans ce secteur : les négociations et transactions internationales de marchandises sont florissantes et il sera toujours nécessaire de les sécuriser via des financements structurés.

Si tu changeais de métier ?

J'irais encore plus loin dans les métiers des marchés financiers, ou je ferais peut-être quelque chose de radicalement différent. Mais pour l'instant, je n'ai aucune envie de changer d'activité.

Et pendant ton temps libre ?

J'aime les sports de combat ; j'ai aussi mon permis bateau. Il est très agréable de naviguer sur les lacs suisses !

Tes plus belles réussites

- Je ne pense pas à la réussite de la conduite d'un dossier en particulier.
- Le plus important pour moi, c'est de réussir mes transactions. J'aime ce métier et j'essaie de le faire le mieux possible, au-delà de la gratification du salaire.



Benjamin ROBERT

Responsable administratif et financier
chez BONITO

IFAG Toulouse – Promotion 2009

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

J'ai réalisé ma dernière année IFAG au sein des **Fromageries occitanes** (Groupe 3A) sur un poste de trésorier. Afin de rédiger mon mémoire et trouver une problématique cohérente avec mon projet professionnel, j'ai dû m'intéresser aux différents postes du service Comptabilité / Contrôle de gestion dans lequel j'évoluais. J'ai alors découvert le poste de Crédit Manager.

Une opportunité s'est présentée dans le bon timing, pour moi, chez **Chausson Matériaux**. Ma mission consiste alors à m'assurer de la solvabilité financière de nos clients est à fixer des lignes d'encours (crédit) en accord avec les chefs d'agence en prenant en considération la marge, leurs bilans, leurs délais de règlement et leurs modes de paiement. Nos différents centres souffraient terriblement des impayés clients directement impactés sur leur résultat d'exploitation. Aujourd'hui, nous évaluons le risque et ainsi le montant des créances provisionnées en jouant également sur les retards de règlement.

En Août 2011, je deviens responsable d'une agence de 15 salariés et de son résultat d'exploitation. Une première expérience de management très riche.

J'occupe aujourd'hui le poste de Responsable Administratif et Financier au Bonito, restaurant à Saint-Barthélemy.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Celle que je suis en train de vivre. Le milieu du bâtiment n'est peut-être pas très « sexy » au premier abord mais plein de très belles valeurs. C'est aussi un secteur d'activité très formateur. C'est une première expérience très réussie.

Les tendances à venir dans ton métier ?

Evaluer le risque client dépend énormément du secteur d'activité sur lequel on évolue ainsi que des tendances du marché. Dans le milieu du bâtiment, nous traversons des années extrêmement difficiles, nous devons rester très vigilants. Les positions des assureurs crédit et de l'Etat rentrent également en compte dans ce métier. La tendance peut rapidement s'inverser.

Et pendant ton temps libre ?

J'aime énormément voyager. J'espère pouvoir découvrir encore de très nombreux pays.

Tes plus belles réussites

- Les très belles relations que j'entretiens avec mes proches.
- L'achat d'une maison avec ma petite amie rencontrée à l'IFAG !

Et bien sûr un projet professionnel qui se confirme à travers ces premières expériences.



CARNET D'ENTRETIENS

Club Immobilier

Jean-Michel ROSSI

Conseiller en investissement indépendant

IFAG Lyon – Promotion 1980

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

J'ai commencé à faire du commercial dès la 3^e année de l'IFAG chez **Olivetti**, (Bureautique). Puis, après 1,5 an dans le groupe **Mars, Xerox** m'embauche dans sa division informatique. J'y reste 19 ans et passe de technico-commercial avant vente à la Direction d'un service avec le management de 17 cadres avant vente et post vente. En 2001, une restructuration m'amène à négocier mon départ. Je prend alors la Direction des opérations commerciales d'**Orevad**, une PME spécialisée en forces de ventes supplétives pour les opérateurs télécom.

C'était au moment de la déréglementation. En un an, nous passons de 16 à 24 agences et de 160 à 250 vendeurs. Des divergences d'orientations avec le PDG et les actionnaires me conduisent à partir et, contacté à ce moment-là par un copain de promo, je suis séduit par l'idée de gérer **ma propre activité**. Aujourd'hui, je fais du conseil en investissement immobilier et placements financiers, appelé aussi gestion de patrimoine.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Ma période chez Orevad. Le challenge qui m'était proposé consistait à transformer une PME familiale gérée

empiriquement en une organisation structurée maîtrisant son développement.

Les tendances à venir dans ton métier ?

On va vers une limitation du nombre de conseillers et une professionnalisation du métier pour 2 raisons. Tout d'abord, on touche le domaine financier : les conseillers doivent être formés et maintenant agréés. Ces nouveaux contrôles limitent l'accès et tirent la profession vers le haut. Ensuite, on s'adresse aux particuliers : la défense du consommateur s'accroît et donc la réglementation ira toujours de pair.

Si tu changeais de métier ?

Monter des écoles de Kitesurf sur des « spots » lointains avec des destinations spécifiques (Brésil, Djerba...)

Et pendant ton temps libre ?

Le sport et l'associatif. D'un côté, je pratique le rugby, le Kitesurf, le snowboard et le ski. De l'autre, je préside un Lions Club, appartient au CA d'un collège, participe à la communication de mon club de rugby et suis relais d'IFAG alumni en région Rhône-Alpes depuis plusieurs années.

Tes plus belles réussites

- J'ai envie de parler d'une réussite passée inaperçue en l'occurrence le passage à l'an 2000 chez Xerox Rhône Alpes-Auvergne.

Le pilotage de ce projet à duré 1,5 an. Il s'agissait de coordonner plusieurs milliers de clients, du gros matériel de production ou des réseaux d'entreprises. Le résultat est surprenant à énoncer : il n'y a pas eu de bug donc réussite totale !

IFAG ALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



CARNET D'ENTRETIENS

Club Industrie et Technologies

Fabrice VELTEN

Directeur CSP Finance Industrie Matériaux Innovants
de SAINT-GOBAIN ALLEMAGNE

IFAG Lyon - Promotion 1995

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

20 années d'expériences professionnelles (14 ans en Allemagne / 6 ans en France), ouvert à la mobilité et avec un fort engagement professionnel.

J'ai tout de suite commencé à travailler en Allemagne, durant ma coopération, chez **Sepic** en tant que Resp Administratif et comptable (équipe / 2 pers). Deux ans plus tard, je deviens Contrôleur de gestion chez **Evian/Volvic Allemagne** du Groupe Danone (équipe / 5 pers.). Puis contrôleur de gestion siège de **Tarkett** en Allemagne (encadrement de 2 pers.)

J'intègre **Saint-Gobain (en Allemagne)** en 2001 en tant que contrôleur de gestion des acquisitions, au siège de la distribution des produits pour la construction (All. et pays de l'Est). Quatre ans plus tard, je suis nommé Responsable du Contrôle de gestion et consolidation (équipe / 10 pers.).

En 2007, je reviens **en France** au poste de DAF (équipe de 30 pers) de Point P Région Est puis deviens en 2010 Directeur du Centre de Services Partagés (CSP) Finance Distribution de Point P PACA, RHA et EST basé à Marseille (équipe de 60 pers).

Début 2014, je réintègre Saint-Gobain en Allemagne en tant que Directeur CSP Finance Industrie Matériaux innovants. J'encadre aujourd'hui 60 collaborateurs en charge de la comptabilité de 40 sociétés qui produisent et distribuent du vitrage et des matériaux haute performance (abrasifs, céramiques et plastiques).

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Contrôleur financier en charge de la croissance externe chez Raab Karcher, filiale allemande de distribution des produits pour le bâtiment de Saint-Gobain. Rachat de nombreuses sociétés familiales intégrées à un grand groupe.

Les tendances sur ton marché ?

Consolidation et raréfaction du nombre de postes dans la finance.

Si tu changeais de métier ?

Une profession libérale qui me permettrait d'être mobile « librement ».

Et pendant ton temps libre ?

Ma famille. La détente (lecture, cinéma, cuisine et bricolage).

Tes plus belles réussites

- Maîtrise de la langue et de la culture allemande.
- Adaptation à divers métiers de la finance en France et en Allemagne (Contrôleur, M&A, DAF, Directeur CSP).
- Constance et persévérance dans mon engagement professionnel.

IFAG ALUMNI
NETWORK ATTITUDE

www.ifag-alumni.com



Benjamin WALLIMANN

Chargé d'affaires chez MIDI CAPITAL
(Groupe CAISSE D'EPARGNE)

IFAG Toulouse – Promotion 2009

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Mon parcours s'oriente rapidement vers la finance même si j'ai commencé par un Bac scientifique. J'obtiens ensuite un Bachelor expertise comptable à l'ISEG qui me permet d'acquérir une base technique. Mon job, 3j/semaine chez **Axion Informatique**, consiste à former des PME à la mise en place d'un ERP. J'intègre ensuite l'IFAG en admission parallèle et toujours en alternance pour me former aux différents domaines d'expertise de l'entreprise. Ma formation comptable me permet d'intégrer **KPMG** qui m'embauche dès ma 3^e année.

Après 2 années de travail effréné, je rejoins **Transaxiall**, spécialisée en cession et acquisition d'entreprise. Les perspectives ne me convenant pas, je décide de suivre, durant 5 mois, un Master banque et ingénierie financière à l'ESC Toulouse.

A l'issue de la formation, j'effectue un stage d'assistant analyste chez **Midi Capital**. Début 2012, j'intègre définitivement l'équipe de 24 personnes au poste de chargé d'affaires. Notre activité vise à financer en fonds propres des entreprises rentables, réalisant entre 5 et 50 millions de CA.

En notre qualité d'actionnaire minoritaire nous accompagnons les dirigeants dans le but de valoriser les 150 M€ que nos clients nous confient en gestion.

Une de tes expériences professionnelles marquantes ?

Mes 2 années passées chez KPMG. J'y ai appris à assumer une charge de travail considérable avec un niveau d'exigence élevé. Une véritable école pour apprendre à travailler efficacement.

Les tendances à venir dans ton métier ?

La recherche d'entreprise correspondant à nos critères de croissance sera de plus en plus délicate. Les raisons à cela ? Un marché français et européen en stagnation, et une trop faible présence des PME françaises à l'international.

Si tu changeais de métier ?

Batteur dans un groupe californien ! Sinon, plus sérieusement, dans la communication ou chef d'entreprise dans un métier lié à la finance.

Et pendant ton temps libre ?

Je pratique la batterie depuis l'âge de 5 ans. J'ai même été au conservatoire. Sinon, je prends le temps de faire un peu de golf, de tennis et de squash.

Tes plus belles réussites

- Avoir réussi à intégrer l'équipe de Midi Capital. Le métier d'investisseur est exigeant puisqu'il fait appel à des compétences en analyse stratégique et financière ainsi qu'à de réelles capacités à convaincre le chef d'entreprise de notre capacité à apporter autre chose que des financements à la société.
- Notre équipe d'experts financiers s'impose des challenges importants puisque nous sommes passés de 5 à 150 millions sous gestion en l'espace de 10 ans !