



Mélanie CAREL

Directrice d'enseignes NESTLÉ PURINA ET NESTLÉ CÉRÉALES

IFAG Rennes - Promotion 2010

Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

J'ai intégré l'IFAG en alternance, avec une première expérience dans les services à la personne, avant de rejoindre **NESTLÉ** en tant que Responsable de secteur en Bretagne. Après un passage par une ETI du secteur DPH où j'ai fait mes premières négociations avec des centrales, je suis revenue chez **NESTLÉ**. Mes années de terrain m'ont permis d'évoluer vers le marketing à Paris, puis vers le Category Management Petfood — la division la plus importante de Nestlé.

Depuis 2023, je suis Directrice d'Enseignes pour les divisions **NESTLÉ PURINA** et **NESTLÉ CÉRÉALES**. Je pilote les négociations commerciales avec la centrale d'achats AURA (Intermarché, Auchan, Casino, Franprix, Monoprix, Coccinelle), soit le 1er distributeur Petfood de France (33% PDM), et je gère un des plus gros budgets de Nestlé France entourée d'une équipe composée d'assistante, category manager, marketing, merchandising, promo, approvisionnement.

J'ai également été élue **Femme Leader** au sein du groupe, ce qui me donne accès à des formations et des échanges au plus haut niveau.

Les tendances à venir dans ton métier /secteur ?

L'Intelligence Artificielle va nous aider à transformer notre manière de négocier en consolidant les données au niveau européen. Les attentes des enseignes évoluent également vers plus de transparence sur les datas, d'engagements RSE, et d'efficacité promo.

Le retail media et la data client deviennent des leviers incontournables.

Qu'est-ce que ce métier t'a appris en termes de leadership ?

Ce métier m'a appris à rester ancrée, même sous très forte pression. J'ai découvert une vraie force intérieure, notamment dans des situations de négociation tendues où l'on peut faire face à des interlocuteurs rodés à la confrontation sous haute tension. Être une femme dans cet univers encore masculin m'a également obligée à affiner mon style de leadership : calme, précis, sans sur-réagir. Ce que je veux, c'est obtenir un accord solide, sans jamais me renier.

Et pendant ton temps libre ?

Je tente de m'occuper le plus possible de mon fils et de ma vie de famille car je fais beaucoup de networking, même en soirée.

Dès que c'est possible, je joue au Padel entre midi et deux — le terrain est juste en face du bureau et des sessions de boxing pour dépenser mon énergie débordante !

Tes liens utiles ?

[Mon profil LinkedIn](#)

[Nestlé Purina Petcare](#)

[Nestlé Céréales](#)